

## إدارة المخاطر Risk Management

### هيكل السياسة

#### ١. الهدف

تهدف هذه السياسة إلى تمكين إدارة تقنية المعلومات بجامعة الملك عبد العزيز (الجامعة) ، من إدارة مخاطر حماية المعلومات بهدف تحديد المناطق التي تعاني من نقاط ضعف في الحماية أو من تهديدات واتخاذ الإجراءات العلاجية المناسبة.

#### ٢. النطاق

تنطبق هذه السياسة على جامعة الملك عبد العزيز، وعلى كافة الأطراف المعنية بما في ذلك الشركاء، أو الشركات التابعة لها، وعلى نظم معالجة البيانات ونظم ضبط العمليات التي تحتوي على، أو تستخدم معلومات و/أو تسهيلات تعود ملكيتها للجامعة. وتسري هذه السياسة على كافة الموظفين/ المستخدمين الذين يعملون بصورة مباشرة أو غير مباشرة لدى الجامعة، أو الجهات التابعة لها أو أية جهة تقوم بتنفيذ عمل نيابة عن الجامعة يتضمن استخدام الأصول المعلوماتية التابعة لها.

#### ٣. الدور والمسئوليات

بناء على الهيكل التنظيمي للجامعة ، نورد فيما يلي قائمة بالأدوار والمسئوليات المرتبطة بهذه السياسة:

##### ١. دور عمادة تقنية المعلومات

- توزيع وثائق حماية المعلومات، بحيث تحصل الجهات التي تحتاج إليها على نسخ منها، أو تمكينها من الحصول عليها عبر موقع على الشبكة الداخلية.
- ضمان حماية نظم المعلومات/ البنية التحتية وفقا للآليات التقنية التي حددها فريق تصميم النظم/ التطبيقات.
- مراقبة حماية النظم/ التطبيقات/ الشبكة.

##### ٢. دور إدارة أمن المعلومات

- تحديد وإدانة سياسات حماية المعلومات.
- إعداد كتيبات حماية المعلومات اللازمة لتعزيز مستوى حماية المعلومات في الجامعة ، وتحديث هذه الكتيبات بشكل دوري .
- تطبيق الضوابط الملائمة لحماية سرية وسلامة وأصالة المعلومات الحساسة.

##### ٣. دور مالك الأصل المعلوماتي

- يتولى مسئولية توفير الحماية المناسبة، وإدارة وتداول الأصول المعلوماتية الحيوية التي تم تكليفه بملكيتها.
- تحديد حقوق دخول المستخدمين إلى الأصول المعلوماتية.

#### ٤. الالتزام

يعتبر التقيد بهذه الوثيقة إلزامي، وعلى كافة القطاعات – الإدارات – المكلفين بجامعة الملك عبد العزيز متابعة مدى الالتزام بها ضمن أقسامهم. ويكون الالتزام بنص السياسة العامة خاضعا للمراجعة الدورية من قبل مدير أمن المعلومات ، وسوف يتمخض أي انتهاك لهذه السياسة عن قيام لجنة أمن المعلومات بعمادة تقنية المعلومات بالتنسيق مع الجهات المعنية بالجامعة أو الجهات الأمنية ذات الاختصاص باتخاذ إجراءات تصحيحية. ويكون مستوى الإجراءات التأديبية المطبقة متلائما مع مستوى الانتهاك الذي تحدده التحقيقات. وتتضمن هذه الإجراءات، على سبيل المثال، لا الحصر:

## إدارة المخاطر Risk Management

- حجب امتيازات الدخول إلى الأصول المعلوماتية.
- جزاءات قد تكون مالية أو إنهاء عقد خدمة الموظف، أو تنزيل مستواه الوظيفي إلى المستوى الذي تراه الإدارة والموارد البشرية والقسم القانوني مناسباً.

### ٥. معايير الاستثناء

تهدف هذا السياسة إلى معالجة موضوع متطلبات حماية المعلومات. وعند الحاجة، يمكن التقدم بطلبات الحصول على استثناءات، بصورة رسمية، إلى إدارة أمن المعلومات، مع توضيح مسوغات الاستثناء، والمزايا التي قد تنجم عنه. على أن يتم الموافقة عليها من لجنة أمن المعلومات بعمادة تقنية المعلومات.

تمتد فترة الاستثناء من السياسة، لمدة عام واحد كحد أقصى، ومن الممكن أن تتم إعادة مراجعته واعتماده مرة أخرى. وعند الضرورة يتم الموافقة على منح الاستثناء لثلاث فترات متعاقبة كحد أقصى. على أن لا يتم منح استثناء بشأن أي سياسة لمدة تزيد عن ٣ فترات متعاقبة.

### ٦. السياسات ذات العلاقة

- سياسة الالتزام
- سياسة إدارة الأصول
- سياسة ضبط الدخول
- سياسة التخطيط لاستمرارية العمل
- سياسة حماية الموظفين

### ٧. المالك

- مدير إدارة أمن المعلومات

### ٨. محور السياسة

تتولى الجامعة وضع وتطبيق إدارة للمخاطر، وذلك بهدف ضمان توفر حماية بتكلفة معقولة، للأصول واستمرارية إجراءات العمل، على أن تتم إدارة المخاطر بخصوص كافة الأصول التي تخص الجامعة أو تتواجد بعهدتها. وبناء على النتائج التي تتمخض عنها عملية إدارة المخاطر، تتولى الجامعة تطوير تدابير حماية لتقليل و/أو الحد من آثار كافة المخاطر.

### ١. منهجية تقييم المخاطر

الهدف من السياسة	محور السياسة
تحديد وتحليل وتقييم المخاطر التي تواجه الجامعة	<p>تعمل منهجية المخاطر على أخذ العناصر التالية بعين الاعتبار:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• تحديد الأصول، وتحديد أيها يعتبر أكثر حيوية.</li><li>• تحديد وتقسيم وتقييم التهديدات.</li><li>• تقييم مدى ضعف الأصول الحيوية في مواجهة بعض التهديدات.</li><li>• تحديد الخطر (كان يتم تحديد الآثار المتوقعة لنوع معين من الهجمات على نوع معين من الأصول).</li><li>• تحديد طرق تقليص هذه المخاطر.</li><li>• ترتيب تدابير تقليص المخاطر وفقاً للأولوية واعتماداً على إستراتيجية.</li></ul>

**إدارة المخاطر**  
**Risk Management**

**٢. توثيق إدارة المخاطر**

الهدف من السياسة	محور السياسة
إدراك الفرصة المحتملة أثناء إدارة الآثار السلبية	<p>لكي يكون بوسع الجامعة إدارة أي خطر حسب الأصول فإنه لا بد من القيام بعمليات التوثيق الملائمة.</p> <p>يجب مراجعة واعتماد عملية إدارة الخطر والتوثيق من قبل مدير أمن المعلومات.</p> <p>يجب على مالكي الأصول، الاحتفاظ بسجلات للمخاطر التي تؤثر على المسؤوليات التي يتولونها. وينبغي تمرير المعلومات التي تتضمنها هذه السجلات إلى مدير أمن المعلومات، والذي سيعمل بدوره على وضع وتوفير سجل الجامعة.</p> <p>تعتبر كافة الوثائق الخاصة بإدارة مستويات الخطر معلومات سرية، وتسلم إلى إدارة أمن المعلومات والتي تحتفظ بهذه الوثائق لديها.</p>

**٣. تقييم المخاطر**

الهدف من السياسة	محور السياسة
إجراء تقييم للمخاطر بخصوص كافة أصول الجامعة	<p>يجب القيام بعملية تقييم مخاطر على كامل البنية التحتية الموجودة أو الجديدة، وذلك وفقاً لمنهجية إدارة المخاطر.</p> <p>يجب تضمين عملية تقييم المخاطر في التعاملات الجارية أو في العمليات التقنية.</p> <p>يتم إجراء عملية تقييم مخاطر للعقود الجديدة والحالية، وفي حالة إجراء أية تغييرات على هذه العقود.</p> <p>تحدد المخاطر على أساس التهديدات ونقاط الضعف الموجودة في الأصول الرئيسية للجامعة.</p>

**٤. تقليص المخاطر**

الهدف من السياسة	محور السياسة
تقليص المخاطر من خلال تطبيق تدابير حماية معقولة من الناحية المالية	<p>ينبغي لإجراءات تقليص المخاطر مراعاة ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>اختيار التدابير الاحتياطية التي من شأنها الحد من مستوى التعرض للخطر.</li> <li>تخصيص وترتيب يقوم على الأولوية فيما يتعلق بتطبيق تدابير الحماية.</li> <li>تخصيص المسؤوليات المالية والفنية لتطبيق وسائل الحماية.</li> <li>تطبيق وسائل الحماية وتوثيقها.</li> </ul>

**إدارة المخاطر**  
**Risk Management**

**٥. قبول الخطر والمخاطر المتبقية**

الهدف من السياسة	محور السياسة
ضمان قبول الخطر من خلال إتباع إجراءات رسمية	<p>تقوم الجامعة بإتباع إجراءات رسمية بخصوص البت في قبول الخطر الموجود و/أو الخطر المتبقي، والإقرار ببقاء بعض المخاطر حتى في أعقاب تطبيق تدابير احتياطية معقولة من الناحية المالية.</p> <p>في حالة كون مستوى الخطر المتبقي غير مقبول، فإنه ينبغي تطبيق تدابير احتياطية إضافية للحد من مستويات التعرض للخطر إلى حدود مقبولة.</p>

**٦. التدريب على إدارة المخاطر والتوعية اللازمة**

الهدف من السياسة	محور السياسة
ضمان أن كافة الأشخاص ذوي الصلة على دراية بإدارة المخاطر	<p>تقوم إدارة أمن المعلومات بإجراء تدريب على إدارة المخاطر والتوعية بها لضمان تفهم كافة موظفي عمادة تقنية المعلومات والكادر الوظيفي لضوابط ومتطلبات إدارة المخاطر، والعمل على تطبيقها.</p>

**٧. مراقبة ومراجعة إدارة المخاطر**

الهدف من السياسة	محور السياسة
مراقبة تطبيق إدارة المخاطر	<p>يجب القيام سنويا بإجراء برامج تدقيق داخلي لمراقبة تطبيق هذه السياسة. وسيعمل التدقيق على تقييم:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ما إذا كانت هناك خططا لإدارة المخاطر بخصوص جزئية العمل التي يتم تدقيقها.</li> <li>• ما إذا كانت خطط العمل تتكامل بشكل مناسب مع وثائق التخطيط الأخرى، وأن هذه الخطط تتميز بالحدثة وتتم مراجعتها بانتظام.</li> <li>• يعمل التدقيق الداخلي، ومن خلال الإجراءات الاعتيادية المتعلقة بإعداد التقارير في أعقاب عمليات التدقيق، على رفع تقرير بخصوص مسائل إدارة المخاطر إلى الإدارة والجهات الأخرى ذات العلاقة.</li> </ul>

**٨. إعادة تقييم المخاطر**

الهدف من السياسة	محور السياسة
تحديث إدارة المخاطر بالتغيرات الجديدة	<p>يجب إعادة تقييم المخاطر وتحديثها كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• كل عامين على الأقل اعتبار من تاريخ التقييم السابق.</li> <li>• بعد توصل التدقيق لنتائج هامة.</li> <li>• كلما تعرضت البنية التحتية لعمليات تحسين أو تعديل كبيرة.</li> <li>• في أعقاب وقوع حادثة تؤدي إلى انتهاك سياسة صريحة أو ضمنية للحماية، وتعريض سلامة وتوافر وسرية الأصل للخطر.</li> </ul>



**إدارة المخاطر**  
**Risk Management**

٩. الإدارة المستقلة للمخاطر

الهدف من السياسة	محور السياسة
ضمان تقييم إدارة المخاطر من قبل طرف مستقل	<p>تجرى الإدارة المستقلة للمخاطر من قبل جهات منفصلة ليس لها صلة بالجهات التي تتولى مسؤولية تطوير وتشغيل المعلومات.</p> <p>يجب إجراء العمليات المستقلة ( مثل التقييم المستقل للمخاطر، المراجعة المستقلة للرموز البرمجية، المصادقة المستقلة على اختبارات الحماية، اختبار اختراق مستقل والمسح الأمني لنقاط الضعف) من قبل أفراد مستقلين، أو مقاولين أو موردين بهدف تطبيق معايير تقييم صارمة على المعلومات.</p>

## إدارة المخاطر Risk Management

### المصطلحات

كل ما يمثل قيمة بالنسبة للمؤسسة.	Asset	الأصل
إمكانية الوصول والاستخدام من قبل جهة مفوضة.	Availability	التوافر
عدم إتاحة المعلومات أو إفشائها لأشخاص أو جهات أو عمليات ليس لديها تفويض.	Confidentiality	السرية
وسائل لإدارة المخاطر، بما في ذلك السياسات، الإجراءات، الإرشادات، الممارسات أو الهياكل التنظيمية، والتي قد تكون ذات طبيعة إدارية، أو تقنية، أو قانونية.	Control	الضبط
<i>ملاحظة: يستخدم الضبط أيضا كمرادف للحماية أو اتخاذ التدابير الاحتياطية.</i>		
وثيقة تتضمن تعليمات ومعلومات يتوجب على الموظفين الالتزام بها، أو ينبغي لهم الرجوع إليها بهدف تلبية أحكام وشروط عملهم.	Employee Hand Book	دليل الموظفين
وصف يوضح ما الذي يجب القيام به وكيفية القيام بذلك، وذلك بغية تحقيق الأهداف التي نصت عليها السياسات.	Guideline	توجيهات
أي نظام لمعالجة المعلومات، أو خدمة أو بنية تحتية أو الموقع المادي الذي توجد به هذه التسهيلات.	Information Processing Facilities	تسهيلات معالجة المعلومات
الحفاظ على سرية، وسلامة، وتوفر المعلومات. وقد يتضمن خصائص أخرى الأصالة، المساءلة، عدم الإنكار، والاعتمادية.	Information Security	حماية المعلومات
حادثة ذات صلة بالحماية، هي واقعة محددة لنظام، خدمة أو شبكة، تشير إلى احتمال حدوث اختراق لسياسة حماية المعلومات أو الإخفاق في الحماية، أو أن تكون حالة غير معروفة من قبل قد يكون لها صلة بالحماية.	Information Security Event	الحادثة المتعلقة بالحماية
وتتولى مسؤولية تلقي وتسجيل كافة حوادث تقنية المعلومات التي يتم الإبلاغ عنها.	IRC	جهة تلقي بلاغات الحوادث المتعلقة بالحماية
مجموعة من العناصر البشرية المتأهبة والتي تستجيب لأية حادثة طارئة، مثل الكوارث الطبيعية أو انقطاع عمليات العمل.	IRT	فريق الاستجابة لحوادث الحماية
قائد فريق الاستجابة لحوادث حماية المعلومات	IRTL	قائد فريق الاستجابة لحوادث حماية المعلومات
مجموعة من السياسات المتعلقة بإدارة حماية المعلومات	ISMS	نظام إدارة حماية المعلومات

**إدارة المخاطر**  
**Risk Management**

برنامج يتم الحصول عليه من نظام بعيد، وينقل عبر الشبكة، ومن ثم يتم تنزيله وتنفيذه على نظام محلي دون قيام الطرف المتلقي للبرنامج بتركيبه أو تنفيذه.	Mobile Code	كود متنقل
اتفاقية تم التفاوض بشأنها بين طرفين أحدهما العميل أما الطرف الثاني فهو مزود الخدمة.	Service-Level Agreement (SLA)	اتفاقية مستوى خدمة
القصد الكلي والتوجه الذي تعبر الإدارة عنه رسمياً.	Policy	السياسة
احتمالية حدوث واقعة مقرونة بالآثار المترتبة عن حدوثها.	Risk	الخطر
الاستخدام المنظم للمعلومات بهدف التعرف على المصادر وتقدير حجم الخطر.	Risk Analysis	تحليل المخاطر
العملية الكلية لتحليل الخطر وتقييمه.	Risk Assessment	تقدير الخطر
عملية مقارنة الخطر الذي تم تقديره مقابل معايير محددة للمخاطر لتحديد أهمية الخطر.	Risk Evaluation	تقييم الخطر
أنشطة منسقة لتوجيهه والتحكم بالمؤسسة فيما يتعلق بالخطر.	Risk Management	إدارة المخاطر
<b>ملاحظة:</b> إدارة المخاطر عادة ما تتضمن تقييم الخطر، معالجة الخطر، قبول الخطر، والإبلاغ عن الخطر.		
عملية اختيار وتنفيذ تدابير للتخفيف من الخطر.	Risk Treatment	معالجة الخطر
الشخص أو الجهة التي تعتبر مستقلة عن الأطراف ذات العلاقة المهمة بالموضع مدار الاهتمام.	Third Party	الطرف الثالث
سبب محتمل لحدثة غير مرغوب بها، وقد تؤدي إلى إلحاق الضرر بنظام أو مؤسسة.	Threat	التهديد
نقطة ضعف في حماية احد الأصول أو مجموعة منها بحيث تتاح إمكانية استغلالها من قبل التهديدات.	Vulnerability	نقاط ضعف في الحماية